

Kooperationsmodelle für erfolgreiche digitale Offshore-Projekte – PIT Solutions-Perspektive

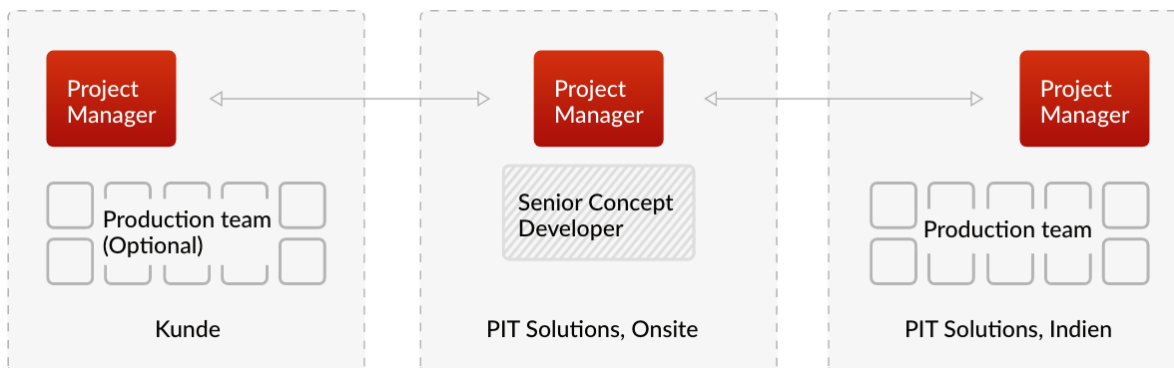
Wir sind PIT Solutions, eine Digitalagentur mit Niederlassungen in Europa mit mehr als 700 Mitarbeitern weltweit und 22 Jahren Erfahrung im Geschäft. In dieser Zeit haben wir viele erfolgreiche, aber auch einige fehlgeschlagene Projekte gesehen.

Für manche Kundinnen und Kunden sind die Kostenvorteile wichtiger als für andere. Manche bringen bereits ein breites Technisches Knowhow mit und andere betreten völliges Neuland. Manche Kunden sind etablierte Unternehmen, andere sind Startups. Die Wahl des passenden Kooperationsmodells ist individuell und für den Projekterfolg unabdingbar.

Wir haben nachfolgend verschiedene Kooperationsmodelle zusammengefasst und als Fazit analysiert, welches Modell welche Projekte effektiv und effizient zum Ziel führt. Für alle Modelle gilt, dass der Erfolg eines Projekts von einer effektiven Kommunikation zwischen allen Parteien in allen Projektphasen abhängt.

Nehmen Sie Kontakt mit uns auf, um die für Ihr Unternehmen geeignete Form zu finden!

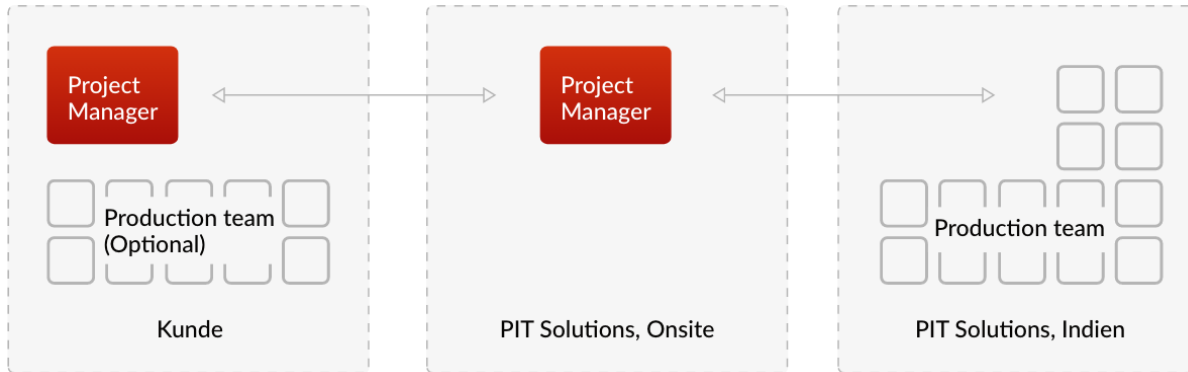
Projekt mit lokaler Leitung



Die Projektleitung erfolgt durch Ihre lokale PITS-Niederlassung als zentrale Anlaufstelle. In einem ersten Schritt erfassen wir alle Anforderungen in einem unverbindlichen Gespräch. Im zweiten Schritt erstellen wir einen sogenannten "klickbaren Prototypen", welcher als Simulation des fertigen Produkts dient und worauf sich alle Parteien im weiteren Projektverlauf stützen können. Durch unsere langjährige Erfahrung können wir bereits in der Konzeptphase beratend wirken und allfällige Probleme noch vor der Realisierung identifizieren.

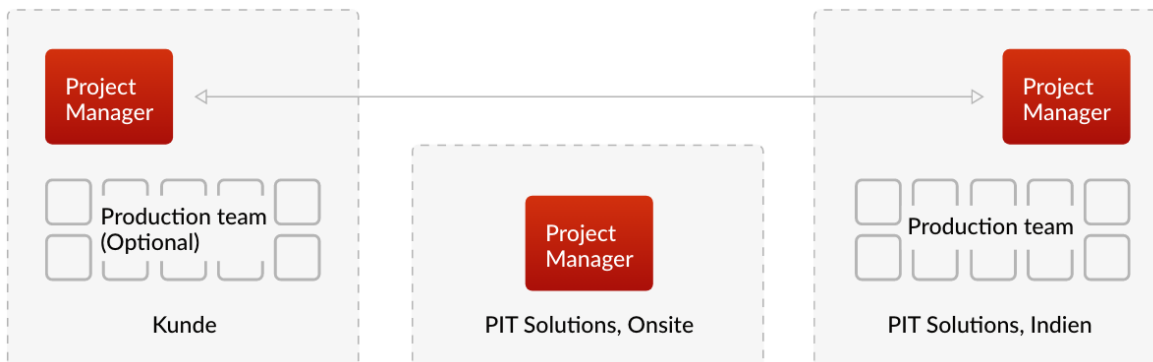
Der dritte Schritt ist die Entwicklung der Software. Diese wird durch unser hauseigenes PITS-Entwicklungszentrum in Kerala, Indien übernommen. Eine Projektleiterin oder ein Projektleiter in Indien sorgt dafür, dass die Ressourcen vor Ort richtig eingesetzt und die Fristen eingehalten werden. Das Projekt wird durch unsere lokale PITS-Niederlassung überwacht und der Fortschritt wird laufend kommuniziert.

Entwickler-Team mit lokaler Leitung



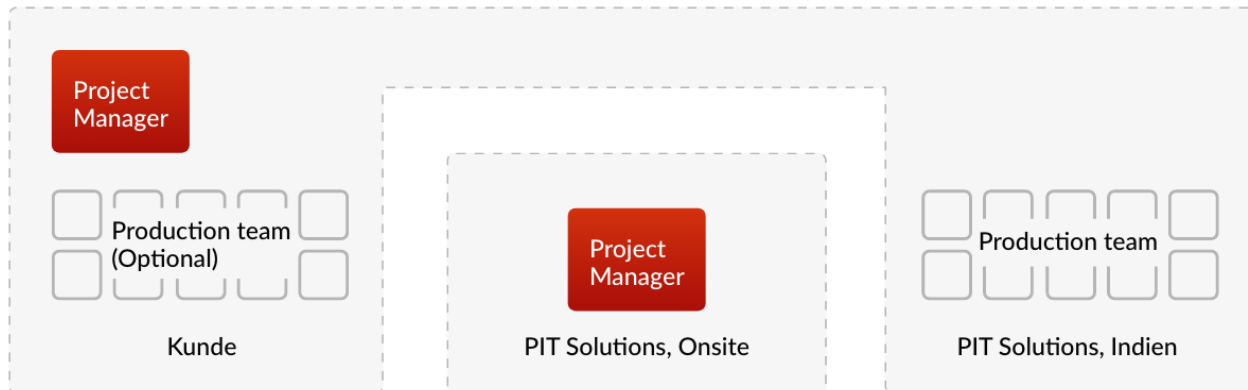
Dieses Kooperationsmodell wird gewählt, wenn es sich um ein nicht im Vorab genau definiertes oder um ein Projekt ohne absehbares Ende handelt (beispielsweise eine fortlaufende Wartung oder Erweiterung einer bereits existierenden Entwicklung). Ihnen steht hier ein kleines Entwicklerteam zur Verfügung, welche exklusiv an Ihrem Projekt arbeiten. Wie beim vorherigen Modell fungiert ihre lokale PITS-Niederlassung als zentrale Anlaufstelle zwischen allen Parteien und sorgt dafür, dass die Ressourcen in Indien genügend ausgelastet sind, je nach Arbeitsauslastung erweitert oder reduziert werden und die Arbeiten korrekt ausgeführt werden.

Projekt mit PITS Indien



In diesem Modell setzt der Kunde ein Projekt in direkter Kommunikation mit dem Entwicklerteam in Indien um. Dieses Modell wird gewählt, wenn es sich um ein zeitlich begrenztes Projekt mit bekanntem und definiertem Funktionsumfang (wie z.B., eine Mobile App, einen Webshop etc.) handelt. Für diese Art der Zusammenarbeit werden Grundkenntnisse in der technischen Projektleitung auf Ihrer Seite für eine erfolgreiche Zusammenarbeit benötigt. Ihre lokale PITS-Niederlassung steht während des Projekts als unterstützender Ansprechpartner bereit.

Entwickler-Team mit PITS Indien



In diesem Modell baut PIT Solutions für Sie ein fixes Entwicklungsteam auf. Dieses Modell wird gewählt, wenn es sich um ein längerfristig fortlaufendes Projekt ohne absehbares Ende handelt (beispielsweise die Entwicklung einer kompletten Softwarelösung oder der Erweiterung einer bereits existierenden Entwicklung). Der Aufbau des Teams erfolgt in enger Absprache und nach Ihren Bedürfnissen und den Anforderungen des Projekts. Ihre lokale PITS-Niederlassung unterstützt Sie in der Anfangsphase der Zusammenarbeit. Im Projektalltag kommunizieren Sie als Auftraggeber direkt mit der Projektleitung in Indien. Ihre lokale PITS-Niederlassung steht während der gesamten Zusammenarbeit als Ansprechpartner zur Verfügung. Mit diesem Modell lassen sich Projektkosten einsparen, es setzt allerdings auch Grundkenntnisse in der technischen Projektleitung voraus.

Fazit:

Kooperationsmodelle mit lokaler Projektbetreuung eignen sich am besten für kleine bis mittelgroße Projekte mit festgelegtem Umfang. Obwohl die Kosten etwas höher sind, vereinfacht der Kommunikationsvorteil mit unserem lokalen Team die Projektzusammenarbeit erheblich und führt zu einer besseren Qualität des Ergebnisses. Hier können Sie von der Erfahrung Ihres lokalen PIT-Teams profitieren, ohne alles selbst lernen zu müssen.

Für langfristige Projekte mit wachsendem Umfang ist die direkte Kommunikation zwischen Ihnen und Projektteams die beste Option. So kann eine gut funktionierende und direkte Zusammenarbeit aufgebaut werden, ohne über zu viele Stellen kommunizieren zu müssen. Das Remote-Entwicklungsteam kann so besser in die Strukturen und Arbeitsweisen auf Ihrer Seite integriert werden. Da größere Projekte meist spezifisches Fachwissen voraussetzen ist die direkte Verbindung mit dem Entwicklerteam ebenfalls von Vorteil. Zudem sind die Kostenvorteile von unseren direkten Kooperationsmodellen, insbesondere auf lange Sicht gesehen, erheblich.

Wenn Sie mehr über dieses Thema erfahren möchten, nehmen Sie bitte Kontakt mit uns auf:
kontakt@pitsolutions.ch